



# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## A USF DO FUTURO

Governança Clínica em  
contextos inovadores

MAIS INFORMAÇÕES: [www.usf-an.pt](http://www.usf-an.pt)

PROGRAMA

Apoio institucional:



Município da  
Marinha Grande

# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL

MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## ORGANIZAÇÃO

Ana Paula Ferreira (Presidente da Comissão Organizadora) |  
Enfermeira de Família | USF Fernando Namora

André Biscaia | Médico de Família | USF Marginal

André Vieira da Silva | USF-AN

Cristiana Vilaça Fernandes | Médica de Família | ACeS Braga

Bruno Moreno | Médico de Família | UCSP Cantanhede

Denise Velho | Médica de Família | USF Santiago de Leiria

Pedro Coelho | Secretário Clínico | USF Oriente

Ricardo Gomes | Enfermeiro de Família | USF Gualtar

Sancha Frazão | USF-AN



# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## MENSAGEM DA PRESIDENTE

Caras(os) Profissionais dos Cuidados de Saúde Primários,  
Caras(os) Colegas das USF,

A Direção da USF-AN (Associação Nacional das Unidades de Saúde Familiar) congratula-se em voltar a um lugar comum, seguro, de reunião salutar entre todos os profissionais que pretendem ter um papel ativo na definição do seu futuro e na construção das respostas na continuidade da reforma dos CSP (Cuidados de Saúde Primários). O Encontro da Primavera vem renovar essa vivência!

O ano 2000 é, certamente, um marco histórico com o RRE (Regime Remuneratório Experimental) e o início de um longo percurso de luta pela autonomia responsável das unidades de saúde familiar. Neste caminho, surgem as primeiras unidades modelo A, em 2006, o Regime Jurídico da organização e do funcionamento das unidades de saúde familiar (USF), em 2007, e o lançamento da Plataforma BI-CSP, em 2017.

Ao longo destas décadas, muitas barreiras foram sendo derrubadas, em prol da saúde e dos cuidados de saúde, promovendo a vitalidade e sustentabilidade dos CSP e, portanto, do SNS. A participação de todos os atores envolvidos tem sido de uma importância indubitável e permite, de uma forma sonhadora, salutar e teimosa que continuemos a refletir e a discutir a gestão em saúde e a lutar pela generalização do modelo USF, concretamente do modelo B!

A USF-AN tem acompanhado de perto as inquietações dos seus associados como é evidente nas apresentações do “Momento Atual- Reforma dos CSP”. O último estudo, ainda, identifica vários problemas preponderantes, entre os quais a gestão do acesso e da comunicação, os sistemas de informação, a dimensão da lista de utentes, a segurança e os relacionamentos institucionais e a coordenação dos cuidados em CSP.

# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

A experiência ensinou-nos que a realidade, as variáveis e os modelos de trabalho são mutáveis e que devemos fazer parte da construção das respostas alternativas. Por isto e porque o capital humano é um elemento fundamental em qualquer modelo de gestão, vamos discutir, neste Encontro, a USF do Futuro e os desafios para a governação clínica!

Fazendo provas da nossa causa comum, de todos para todos, a USF-AN tem sabido corresponder às expectativas de quem representa e consegue estar no diagnóstico e nas estratégias para a construção de respostas, como demonstram os vários estudos que tem realizado junto dos associados, a intervenção com vários parceiros e a presença nos meios de comunicação social.

Este Encontro pretende fomentar a discussão em torno de áreas vitais para as USF e para os seus profissionais, nomeadamente a Revisão do DL 73/2017. Serão apresentados os resultados do estudo feito junto dos seus associados e as suas principais conclusões.

Saberemos também, de forma transparente, discutir a liderança, nomeadamente a coordenação das equipas multidisciplinares abordando os desafios e oportunidades futuras, numa perspetiva geracional.

E porque o futuro é já amanhã, vamos visitar a USF do Futuro e discutir novos modelos de organização de trabalho, modernização, desburocratização e comunicação!

A vossa presença é fundamental para discutirmos o presente e futurar o que queremos para o modelo USF, para os seus profissionais e para os utentes, família e comunidade que servimos!

Esperamos por todos na Marinha Grande, em abril!

A Comissão Organizadora,  
*Ana Paula Branquinho*



# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## PROGRAMA RESUMIDO

09:00	<b>CREDECIAÇÃO</b>
09:30	<b>USF-AN – A NOSSA CA(U)SA COMUM</b> Dilermando Sobral   Médico de Família   USF Ramalde <b>OS NOSSOS 100 PRIMEIROS DIAS</b> Cristina Afonso   Enfermeira de Família   USF Manuel Rocha Peixoto   Vice-presidente da USF-AN <b>Plano de Ação da USF-AN</b> Nelson Magalhães   Secretário Clínico   USF S. João do Porto   Vogal da Direção da USF-AN <b>ESTRATÉGIAS DE GOVERNAÇÃO CLÍNICA</b> Isabel Gonçalves   Enfermeira de Família   USF Conde Saúde   Vogal da Direção USF-AN
10:45	<b>PAUSA PARA CAFÉ</b>
11:15	<b>SESSÃO DE ABERTURA</b>
12:00	<b>REVISÃO DO DECRETO-LEI 73/2017</b> Moderador: Carla Silva   Médica de Família   USF Condeixa Preletores: Diogo Urjais   Enfermeiro de Família   USF D. Dinis   Vice-presidente da USF-AN Pedro Couto   Médico de Família   USF Valongo   Vogal da Direção USF-AN
13:00	<b>ALMOÇO LIVRE</b>

# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL

MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## PROGRAMA RESUMIDO

14:30

### REVISITAR E FUTURAR OS DESAFIOS DE COORDENAR UMA USF

Moderador: João Rodrigues | Médico de Família | USF Coimbra Celas |  
Presidente da mesa da Assembleia da USF-AN

Preletores:

José Carlos Marinho | Médico de Família | USF Santa Joana | Presidente do  
Conselho Fiscal da USF-AN

Marta Ferreira | Médica de Família | USF São Brás

Martino Gliozzi | Médico de Família | USF da Baixa

16:30

### PAUSA PARA CAFÉ

17:00

### A USF DO FUTURO

Moderador: Bruno Moreno | Médico de Família | UCSP Cantanhede | Vice-  
presidente da USF-AN

Preletores:

André Biscaia | Médico de Família | USF Marginal | Presidente da USF-AN

José Luís Biscaia | Médico de Família | Diretor Executivo do ACeS Baixo Mondego

18:00

### SESSÃO DE ENCERRAMENTO



# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## PROGRAMA DESCRITIVO

09:00

**CREDECIAÇÃO**

09:30

**USF-AN – A NOSSA CA(U)SA COMUM**

Dilermundo Sobral | Médico de Família | USF Ramalde

**OS NOSSOS 100 PRIMEIROS DIAS**

Cristina Afonso | Enfermeira de Família | USF Manuel Rocha Peixoto | Vice-presidente da USF-AN

**Plano de Ação da USF-AN**

Nelson Magalhães | Secretário Clínico | USF S. João do Porto | Vogal da Direção da USF-AN

**ESTRATÉGIAS DE GOVERNAÇÃO CLÍNICA**

Isabel Gonçalves | Enfermeira de Família | USF Conde Saúde | Vogal da Direção USF-AN

A USF-AN é uma organização ímpar com características diferenciadoras pautadas pela representatividade multiprofissional. Tem uma dinâmica indagadora, impulsionada por profissionais dedicados, que conhecem a realidade das organizações e dos contextos de trabalho. Promove o desenvolvimento dos profissionais de saúde, das USFs, dos CSP, dos utentes/comunidade e, portanto, do SNS. Esta sessão pretende divulgar e destacar o trabalho desenvolvido, bem como o plano de ação, da nova direção da associação.

Objetivos:

- Divulgar e contextualizar as intervenções da direção da USF-AN;
- Apresentar o plano de ação para 2022 e caderno reivindicativo da USF-AN;
- Conhecer as implicações dos desafios da governação clínica que são colocados aos gestores e profissionais de saúde;
- Refletir sobre as estratégias na resposta aos desafios;
- Incentivar a participação dos sócios na associação, portanto nas causas comuns.

10:45

**PAUSA PARA CAFÉ**

11:15

**SESSÃO DE ABERTURA**

# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

**12:00**

## REVISÃO DO DECRETO-LEI 73/2017

Moderador: **Carla Silva** | Médica de Família | USF Condeixa

Preletores:

**Diogo Urjais** | Enfermeiro de Família | USF D. Dinis | Vice-presidente da USF-AN

**Pedro Couto** | Médico de Família | USF Valongo | Vogal da Direção USF-AN

Como sabemos a reforma dos CSP é um processo evolutivo contínuo que, tendo em conta a realidade atual no SNS, implica algumas mudanças no modelo de organização e funcionamento das USF. A prová-lo está o Despacho nº 11343/2021, (<https://dre.pt/dre/detalhe/despacho/11343-2021-174516735>), que possibilitou a constituição de um Grupo Técnico de Apoio à revisão do modelo de organização e funcionamento das Unidades de Saúde Familiar. Assim sendo, este tema é um ponto fulcral e com enorme impacto no futuro das USF. Como tal, procura-se nesta mesa apresentar as conclusões que resultaram da auscultação dos Associados da USF-AN e de todos os que trabalham nos CSP sobre a revisão do regime jurídico e modelo de organização e funcionamento das Unidades de Saúde Familiar, para a sua melhor adequação, no sentido da obtenção de ganhos de saúde e de sustentabilidade para o Serviço Nacional de Saúde.

**13:00**

## ALMOÇO LIVRE

**14:30**

## REVISITAR E FUTURAR OS DESAFIOS DE COORDENAR UMA USF

Moderador: **João Rodrigues** | Médico de Família | USF Coimbra Celas | Presidente da mesa da Assembleia da USF-AN

Preletores:

**José Carlos Marinho** | Médico de Família | USF Santa Joana | Presidente do Conselho Fiscal da USF-AN

**Marta Ferreira** | Médica de Família | USF São Brás

**Martino Gliozzi** | Médico de Família | USF da Baixa

Abordar os desafios de coordenar uma USF da perspectiva de coordenadores com diferente número de anos de experiência na função. Debate com a plateia.

**16:30**

## PAUSA PARA CAFÉ



# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

17:00

## A USF DO FUTURO

Moderador: Bruno Moreno | Médico de Família | UCSP Cantanhede | Vice-presidente da USF-AN

Preletores:

André Biscaia | Médico de Família | USF Marginal | Presidente da USF-AN

José Luís Biscaia | Médico de Família | Diretor Executivo do ACeS Baixo Mondego

A USF do futuro deve ser uma fonte de valor acrescentado, uma garantia de qualidade. Deve transmitir uma imagem positiva, uma perceção favorável, um encantar dos sentidos para profissionais e utentes. Deve estimular a mente dos que a representam e envolver, proteger, cuidar, fidelizar o Utente. Mais do que uma imagem isolada, é um desenvolvimento coerente e integrado. É um desafio. Mais do que um símbolo, é uma estratégia de comunicação. Mais do que uma sigla é parte integrante da comunidade onde o Utente está inserido. Cabe às USFs e aos seus profissionais trabalhar a imagem que o Utente tem de si.

Nesse sentido, definimos 7 pilares para a USF do Futuro:

1. Lista de Utentes
2. ACES do futuro para USF do Futuro
3. Organização de cuidados em Rede
4. Modernização do trabalho e de cuidados
5. Desburocratização da prática clínica diária
6. Literacia em saúde e Participação do Utente (a. SNS+Proximidade; b. Implementação do Plano Nacional para a Literacia em Saúde)
7. Comunicação

Pretende-se nesta mesa fazer a fotografia da USF do Presente, perspetivar a USF do Futuro, e apresentar exemplos reais de iniciativas de sucesso que estão a ser postas em prática em alguns ACeS.

18:00

## SESSÃO DE ENCERRAMENTO

# ENCONTRO da **PRIMAVERA**

22 ABRIL      MARINHA GRANDE

Auditório do Sport Operário Marinhense

## PARCEIROS:

Apoio institucional:



Município da  
Marinha Grande

Apoio:



Rua da Constituição, 2105,

2.º piso, sala 9,

4250-170 Porto

+351 228 311 820 | geral@usf-an.pt

[www.usf-an.pt](http://www.usf-an.pt)