



GABINETE DO PRESIDENTE

DESPACHO N.º 105/2022

Regulamento dos Serviços Municipais da Câmara Municipal da Marinha Grande Designações, em regime de substituição, para o exercício de cargos dirigentes de 2.º e 3.º graus

1. Considerando que:

- 1.1 Em reunião extraordinária de 24 de março do corrente a Câmara Municipal aprovou o Regulamento dos Serviços Municipais da Câmara Municipal da Marinha Grande, dando cumprimento aos limites máximos fixados pela Assembleia Municipal, na sua sessão ordinária de 25 de fevereiro, no uso da competência prevista na alínea m) do n.º 1 do artigo 25.º do Regime Jurídico das Autarquias Locais, aprovado em anexo à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual;
- 1.2 Na sessão extraordinária do órgão deliberativo de 29 de março, foi aprovada a 1.ª alteração ao Mapa de Pessoal 2022, de modo a conformá-lo com a nova estrutura orgânica;
- 1.3 Nos termos do artigo 55.º do Regulamento dos Serviços Municipais da Câmara Municipal da Marinha Grande, a estrutura orgânica e respetivo regulamento, entram em vigor no dia 1 do mês seguinte ao da sua aprovação pelo órgão competente, isto é, 1 de abril de 2022;
- 1.4 A entrada em vigor do novo Regulamento dos Serviços Municipais é, nos termos do preceituado no artigo 27.º, n.º 6 (primeira parte), e do artigo 25.º, n.º 1 alínea a), (também primeira parte), ambos da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual, aplicável com as adaptações e por força do disposto no n.º 1 do artigo 18.º da Lei n.º 49/2012, de 29 de agosto, na sua redação atual, causa determinante da cessação de funções, com efeitos a 31 de março de 2022, das designações em regime de substituição e comissão de serviço, dos titulares dos cargos dirigentes das unidades orgânicas extintas e que se passam a identificar:
 - a) Sandra Maria Felizardo de Oliveira Paiva e Cunha da Cruz, Chefe da Divisão Administrativa e Financeira;
 - b) Susana Cristina Martins da Silva, Chefe da Divisão de Qualidade de Vida;
 - c) Marina Alexandra Neves de Freitas, Chefe da Divisão de Modernização e Capacitação, em regime de substituição;
 - d) Inês Maria dos Santos Pinto Marrazes, Chefe da Divisão de Gestão do Território;
 - e) Pedro Nuno Jerónimo Gonçalves, Chefe da Divisão de Desenvolvimento da Cidadania, em regime de substituição;
 - f) Cláudia Catarina Marrazes Morgado, Chefe de Unidade da área de competência Gestão Urbanística, em regime de substituição;



1.5 Se torna premente designar os responsáveis de modo a garantir a qualidade técnica do trabalho produzido e uma eficaz coordenação e gestão dos meios humanos, técnicos e financeiros adstritos aos diversos serviços;

2. Assim, e no uso da competência que me é conferida pelo artigo 35.º, n.º 2 alínea a) do Regime Jurídico das Autarquias Locais (RJAL), aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, e ao abrigo do artigo 27.º, n.º 1 da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual, conjugado com o artigo 19.º, n.º 1 alínea a) da Lei n.º 49/2012, de 29 de agosto, na sua redação atual, **designo, em regime de substituição, com efeitos a 1 de abril de 2022**, e sem prejuízo da possibilidade de opção pela retribuição base da categoria de origem, os seguintes licenciados:

- a) Marina Alexandra Neves de Freitas | Divisão Administrativa e de Recursos Humanos (DRH)
- b) Nuno Miguel Pedrosa da Cruz Monteiro | Divisão de Sistemas de Informação e Inovação (DSII)
- c) Sandra Maria Felizardo de Oliveira Paiva e Cunha da Cruz | Divisão de Gestão Financeira (DGF)
- d) Ana Isabel da Cunha Gomes | Divisão de Contratação Pública (DCP)
- e) Cláudia Catarina Marrazes Morgado | Divisão de Desenvolvimento Económico e Apoio ao Cidadão (DDEAC)
- f) Susana Cristina Martins da Silva | Divisão de Obras Públicas (DOP)
- g) Edite Moniz dos Santos | Divisão de Águas, Saneamento e Resíduos (DASR)
- h) Telmo Gonçalo de Oliveira Faria | Divisão de Equipamentos Municipais e Energia (DEME)
- i) Marco Paulo Dinis Baptista | Divisão de Gestão Urbanística (DGU)
- j) Pedro Nuno Jerónimo Gonçalves | Divisão de Educação (DE)
- k) Ana Filipa da Silva Correia de Carvalho | Divisão de Cultura, Património Cultural e Turismo (DCPCT)
- l) Cristina Isabel Gaspar dos Santos | Divisão de Saúde e Bem-Estar (DSBE)
- m) João Paulo Santos Teixeira | Divisão de Desporto, Juventude e Associativismo (DDJA)
- n) Almerinda Vidal Ferreira | Serviço de Gestão Administrativa e Comercial das Águas, Saneamento e Resíduos (SGACASR)
- o) Luis Miguel Lopes de Figueiredo | Serviço de Estudos e Projetos (SEP)
- p) Cláudia Marisa de Oliveira Pego Barrela | Serviço Médico-Veterinário (SMV)

3. Os ora designados detêm as qualificações profissionais, a competência técnica e aptidão exigíveis para o exercício da função e reúnem todos os requisitos legais para o provimento do cargo, previstos no artigo 20.º, n.º 1 da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual, e artigo 48.º do Regulamento dos Serviços da Câmara Municipal da Marinha Grande, conforme notas relativas aos seus currículo académico e profissional, em anexo.

4. Nos termos do previsto no artigo 27.º, n.º 3 da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual, as substituições cessam passados 90 dias, salvo se estiverem em curso os procedimentos tendentes à designação dos novos titulares.

5. Neste sentido, **determino** que se iniciem os procedimentos tendentes à abertura dos correspondentes processos de seleção para ocupar os lugares, em regime de comissão de serviço.



6. **Mais determino**, que a Divisão Administrativa e de Recursos Humanos, dê conhecimento das designações, aos serviços de origem dos trabalhadores não pertencentes ao mapa de pessoal desta Câmara Municipal.

7. Cumpra-se com o disposto no artigo 56.º, n.º 1 do Regime Jurídico das Autarquias Locais, aprovado em anexo à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro na sua redação atual, e dê-se conhecimento à organização mediante correio eletrónico.

8. Publique-se no Diário da República, nos termos do artigo 21.º, n.º 11 da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual.

Marinha Grande, 31 de março de 2022.

O Presidente da Câmara,

(Aurélio Ferreira)



Anexo

Nota relativa ao currículo académico e profissional dos designados

Nome: Marina Alexandra Neves de Freitas

Data de Nascimento: 5 de setembro de 1984

Habilitações académicas: Licenciatura em Gestão Pública e Autárquica | Universidade de Aveiro

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município da Marinha Grande:

- Desde 1 de julho de 2020 até à presente data, exerce as funções de Chefe da Divisão de Administração e Modernização, em regime de substituição;
- Entre 12 de outubro de 2018 a 30 de junho de 2020, exerceu funções como Chefe de Unidade da Área de Competência Recursos Humanos, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de novembro de 2013 e 11 de outubro de 2018, exerceu funções como Chefe de Unidade na Divisão de Administração e Modernização, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de janeiro e 31 de outubro de 2013, exerceu funções como Chefe de Unidade na Divisão de Administração e Modernização, em regime de substituição;
- Entre 1 de janeiro de 2009 e 31 de dezembro de 2012, exerceu as funções inerentes à carreira técnica superior, área funcional de gestão autárquica, nos Recursos Humanos;
- Entre 1 de outubro de 2007 e 31 de dezembro de 2009, exerceu as funções inerentes à carreira técnica, área funcional de gestão autárquica, na secção de Recursos Humanos;
- Entre 2 de outubro de 2006 e 4 de fevereiro de 2007, desempenhou funções de técnica de gestão autárquica, na secção de Recursos Humanos, em regime de contrato de trabalho a termo incerto;
- Entre 16 de setembro de 2005 e 30 de setembro de 2006, realizou estágio profissional em contexto real de trabalho na função de técnica de gestão autárquica, na Secção de Recursos Humanos.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Formação em CCP (novembro 2021);
- Curso Breve de Emprego Público Local (maio 2021);
- Novo Regulamento Geral de Proteção de Dados (janeiro 2018);
- A Gestão de Recursos Humanos e o SIADAP Local (novembro 2017);
- Roadshow de apresentação das alterações ao Código dos Contratos Públicos (novembro 2017);
- Nova Lei do Trabalho em Funções Públicas (dezembro 2014);
- Alterações do Orçamento do Estado nas Finanças Locais (outubro 2014);
- Comportamento organizacional, gestão de recursos humanos e responsabilidade social (maio 2013);
- Novo Regime de Taxas das Autarquias Locais (maio 2013);
- Estatuto do Pessoal Dirigente (abril 2013);
- SIADAP nas Autarquias Locais (fevereiro 2013);



- Seminário – Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso (julho 2012);
- Sessão de Análise e Debate sobre o Orçamento no SIIAL (outubro 2011);
- OE 2011 – Consequências Práticas na Gestão dos Recursos Humanos: LVCR, SIADAP e Recrutamento (março 2011);
- Ferramentas para Monitorização do SIADAP (março 2010);
- SIADAP nas Autarquias Locais (março 2010);
- O Novo SIADAP nas Autarquias Locais (dezembro 2009);
- Construção do Plano e Relatório de Atividades em Articulação com o SIADAP (outubro 2009);
- Seminário – Implementação prática do SIADAP nas Autarquias Locais (junho 2009);
- A Tramitação do Procedimento Concursal (junho 2009);
- A Reforma da Administração Pública (fevereiro 2009);
- Balanced Scorecard (fevereiro 2009);
- Os Novos Regimes de Vinculação, Carreiras e Remunerações (maio 2008);
- O Novo SIADAP – Avaliação e Gestão do Desempenho (fevereiro 2008).

Nome: Nuno Miguel Pedrosa da Cruz Monteiro

Data de Nascimento: 13 de agosto de 1969

Habilitações académicas: Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica e Curso de Estudos Superiores Especializados em Automação e Robótica - Licenciatura em Automação e Robótica

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento:

- Pós-graduação em Informática de Segurança e Computação Forense
- Pós-graduação em Certificação Cisco Networking (CCNA Exploration 4.0)
- Pós-graduação em Ciências da Educação – Informática Educacional

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Desde 5 de agosto de 2013 a 31 de dezembro de 2021, exerceu funções como Chefe da Divisão de Informática, do Município de Leiria, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de setembro de 2010 e 4 de agosto de 2013, exerceu funções como Chefe da Divisão de Informática, do Município de Leiria, em regime de substituição;
- Ano letivo 2007/2008, exerceu o cargo de Diretor Pedagógico da Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal;
- Exerceu funções docentes entre 8 de outubro de 1993 e 31 de agosto de 2010 | Ano letivo 1993/1994, na Escola Secundária Domingues Sequeira – Leiria; Ano Letivo 1994/1995, na Escola Secundária D. Pedro I – Alcobaça; entre os anos letivos 95/96 e 2008/2009, na Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal; Ano letivo 2009/2010, na Escola Secundária de Maria Lamas - Torres Novas;
- Exerceu funções de chefe de manutenção e segurança, no Departamento de Informática da empresa La Redoute Portugal S.A.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Implementação da medida 5.36 do Memorando de entendimento sobre as condicionalidades de política económica;
- Liderança, Motivação e Gestão de Equipas;



- SIADAP Avaliadores - Autarquias Locais;
- Administração Electrónica e o Cartão de Cidadão;
- Código da Contratação Pública e Procedimentos Internos;
- Boas Práticas na Gestão Pública;
- Simplex Autárquico – Medidas ISO1 e ISO4;
- Quadros Interativos Multimédia e Formação Contínua de Docentes;
- Time - Tecnologias Interativas Multimédia na Educação;
- A Contextualização da Formação no Apoio aos Projetos TIC nas Escolas e o seu apoio através de E-Learning;
- Autómatos Programáveis Twido;
- CS/PL C2 Autómatos Nível II;
- Autómatos Programáveis (Aut10);
- Viver, Trabalhar e Aprender na Sociedade da Informação;
- Centros de Recursos Conhecimento.

Nome: Sandra Maria Felizardo de Oliveira Paiva e Cunha da Cruz

Data de Nascimento: 12 de junho de 1970

Habilitações académicas: Licenciatura em Economia

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Pós-graduação em Contabilidade Autárquica

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Entre 12 de outubro de 2018 até à presente data, exerce as funções de Chefe da Divisão Administrativa e Financeira, em comissão de serviço;
- Entre 1 de novembro de 2013 e 11 de outubro de 2018, exerceu funções como Chefe da Divisão Financeira e de Tecnologias de Informação, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de janeiro e 31 de outubro de 2013, exerceu funções como Chefe da Divisão Financeira e de Tecnologias de Informação, em regime de substituição;
- Entre 31 de dezembro de 2010 e 31 de dezembro de 2012, exerceu as funções de Chefe da Divisão de Gestão Financeira, em regime de substituição;
- Entre 6 de junho de 2005 e 30 de dezembro de 2010, exerceu as funções de Chefe da Divisão Financeira, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de maio de 2000 e 4 de junho de 2005, exerceu funções inerentes à carreira técnica superior, na área de contabilidade;
- Entre 15 de março de 1999 e até 30 de abril de 2000, desempenhou funções como técnica superior de 2.ª classe, área de contabilidade, em contrato de trabalho a termo certo.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL);
- Roadshow de apresentação das alterações ao código dos contratos públicos;
- SNC-AP: Novo Desafio Contabilístico a ultrapassar pelas autarquias locais;
- Aplicação piloto do SNC-AP;
- Webinar SNC-AP - Prestação de Contas 2020 - do Balanço de Abertura ao Relato;
- Leis dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;



- Implementação da Contabilidade de Custos nas Autarquias Locais;
- O Endividamento Municipal na Lei das Finanças Locais;
- Novo Regime da Contratação Pública;
- A Consolidação das Contas nos Municípios;
- Nova Lei das Finanças Locais;
- A Prestação de Contas e a Responsabilidade Financeira das Autarquias Locais;
- Implementação do SIADAP nas Autarquias Locais – Avaliadores;
- Prestação de Contas nas Autarquias Locais;
- POCAL – Encerramento e Prestação de Contas;
- POCAL – Contabilidade de Custos;
- POCAL – Inventário e Avaliação de Património.

Nome: Ana Isabel da Cunha Gomes

Data de Nascimento: 16 de março de 1977

Habilitações académicas: Licenciatura em Economia | Universidade Autónoma de Lisboa

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Frequência do XI Curso de Pós-graduação em Contratação Pública e Pós-graduação em Contabilidade e Finanças Públicas Locais

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município de Leiria:

- Desde 29 de junho de 2020, até à presente data, exerce funções de técnica superior na Divisão de Gestão de Fundos Estruturais;
- Entre 13 de junho de 2019 e 28 de junho de 2020, exerceu funções de técnica superior e Chefe de Divisão em regime de substituição (de 16/09/2019 a 07/04/2020) na Divisão de Contratação Pública;
- Entre 17 de setembro de 2015 a 12 de junho de 2019, exerceu funções de técnica superior adstrita à área da Modernização Administrativa, no Gabinete de Apoio aos Vereadores e na Divisão de Informática;
- Entre 1 de setembro de 2010 a 16 de setembro de 2015, exerceu funções de técnica superior na Divisão de Auditoria;
- Entre 1 de julho de 2003 e 31 de agosto de 2010, exerceu funções de técnica superior de economia, na Divisão Financeira;
- Entre 1 de fevereiro de 2002 e 30 de junho de 2003, exerceu funções como técnica superior de economia de 2.ª classe, na Divisão Financeira, com contrato de trabalho a termo certo;
- Entre 1 de fevereiro e 31 de outubro de 2001, realizou estágio profissional como técnica superior de economia, na Secção de Contabilidade da Divisão Financeira.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Contratação Pública e Tribunais (Cedipre - 2019);
- CCP – Regime Jurídico de Empreitadas de Obras Públicas (ATAM- 2019);
- Liderança, Motivação e Gestão de Equipas (Querer+ - 2019);
- O Novo Código do Procedimento Administrativo (ML- 2015);
- Auditoria Financeira (CIMRL- 2014);
- Contratação Pública – Empreitadas e Obras Públicas (CIMRL- 2014);



- Encontro de Auditores “PPRG – Plano de Prevenção de Riscos de Gestão incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas” (IPAI- 2014);
- Nova Lei das Finanças Locais (AMLEI- 2013);
- Novo Regime Vinculação, Carreiras e Remunerações (AMLEI- 2013);
- Regime de Contrato de Trabalho em Funções Públicas (AMLEI- 2013);
- Estatuto Disciplinar dos Trabalhadores que Exercem Funções Públicas (ML- 2012);
- Código da Contratação Pública e Procedimentos Internos (ML- 2012);
- Lei dos Compromissos (ATAM- 2012);
- Inventariação e Gestão do Imobilizado (ATAM- 2010);
- Seminário “O Código dos Contratos Públicos (Sérvulo&A- 2008);
- Contratação eletrónica e código da contratação pública (ESTG- 2008);
- Curso de Inventário e Cadastro Patrimonial (ISLA- 2007);
- A Nova Lei das Finanças Locais (ATAM- 2006);
- O IVA e as Autarquias Locais (A.F.M.C.F., Lda- 2006);
- SIADAP (INA- 2006);
- Gestão de Informação na Administração Local (FTSchool- 2005);
- Sistemas Integrados de Gestão da Qualidade e Ambiente (AIP- 2005);
- Autarquias: O Controlo Interno e a Prestação de Contas ao Tribunal de Contas (IAEC- 2004);
- Curso Condução de Reuniões/Gestão de Conflitos (FTS- 2004);
- Modernização Administrativa (AMAE- 2004);
- Código do Procedimento Administrativo (AMAE- 2004);
- POCAL – Contabilidade de Custos (ATAM- 2004);
- POCAL – Sistema de Controlo Interno (ATAM- 2004);
- POCAL – Prestação de Contas CEFA- 2003);
- Autarquias Locais e o POCAL (ESTG- 2002);
- Contabilidade e POCP (ESTG- 2002).

Nome: Cláudia Catarina Marrazes Morgado

Data de Nascimento: 24 de maio de 1974

Habilitações académicas: Licenciatura em Gestão de Empresas

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Pós-graduação em Banca, Seguros e Mercados Financeiros

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Desde 1 de dezembro de 2021 até à presente data, exerce funções de Chefe de Unidade da área de competência Gestão Urbanística, na Câmara Municipal da Marinha Grande;
- Entre 1 de janeiro de 2007 a 30 de novembro de 2021, exerceu funções no Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, IP, na qualidade de Gestora de Processo Executivo;
- Entre 2 de janeiro de 2002 e 31 de dezembro de 2006, exerceu funções como Consultora de Avaliação Imobiliária, na avaliação de imóveis para Instituições Bancárias, Tribunais e particulares;



- Entre 2 de janeiro de 1999 e 31 de dezembro de 2001, exerceu funções na qualidade de Gestora Regional | Região Centro, como consultora de avaliação de imóveis;
- Entre 2 de janeiro e 31 de dezembro de 1998, exerceu funções como Técnica Avaliadora, no âmbito de avaliação de imóveis nos distritos de Leiria e Santarém para efeitos de garantias em processos de crédito hipotecário e leasing imobiliário.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Regime Jurídico das Execuções Fiscais;
- Formular e Medir a Estratégia;
- Programa Revitalizar;
- Análise de Investimento em Ativos e Mercados de Capitais;
- Gestão do tempo;
- Técnicas de Negociação;
- A jurisprudência dos Tribunais Superiores e seu impacto na tramitação do processo em execução fiscal;
- Código de Procedimento Administrativo para não juristas;
- Excel Avançado1;
- Trabalho em Equipa;
- SIADAP e Cultura Organizacional.

Nome: Susana Cristina Martins da Silva

Data de Nascimento: 21 de janeiro de 1975

Habilitações académicas: Licenciatura em Engenharia Civil | Instituto Superior Técnico

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município da Marinhã Grande:

- Desde 13 de outubro de 2018 até à presente data, exerce funções como Chefe da Divisão de Qualidade de Vida, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de novembro de 2013 e 12 de outubro de 2018 exerceu funções de Chefe da Divisão de Infraestruturas e Serviço Urbanos, em regime de comissão de serviço;
- Entre 1 de janeiro de 2013 e 31 de outubro de 2013 exerceu funções de Chefe da Divisão de Infraestruturas e Serviço Urbanos, em regime de substituição;
- Entre 1 janeiro de 2011 e 31 de dezembro de 2012, exerceu as funções de Chefe da Divisão de Obras e Equipamentos Municipais, em regime de substituição;
- Entre 9 de fevereiro de 2009 e 31 de dezembro de 2010, exerceu as funções de Chefe da Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais, em regime de comissão de serviço;
- Entre 24 de março de 2008 e 8 de fevereiro de 2009, exerceu as funções de Chefe da Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais, em regime de substituição;
- Entre 1 de outubro de 1999 e 23 de março de 2008, exerceu funções inerentes à carreira técnica superior, na área funcional de engenharia civil, na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais;



- Entre 30 de outubro de 1998 e até 30 de setembro de 1999, desempenhou funções como técnico superior de 2.ª classe, área de engenharia civil, em contrato de trabalho a termo certo, na Divisão de Administração Urbanística.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Instalação e Beneficiação de Infraestruturas Subterrâneas de Abastecimento de Água e Drenagem de Águas Residuais;
- O Novo Regime da Contratação Pública;
- Código dos Contratos Públicos;
- Gestão e Controlo de Empreitadas;
- Fiscalização de Obras;
- Regime Jurídico de Empreitadas de Obras Públicas;
- Regime geral da Revisão de Preços de Empreitadas de Obras Públicas;
- Dimensionamento de rotundas.

Nome: Edite Moniz dos Santos

Data de Nascimento: 22 de junho de 1975

Habilitações académicas: Licenciatura em Engenharia Civil | Instituto Politécnico de Leiria

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Desde 2004 até à presente data, exerce funções de técnica superior na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais, atual Divisão de Qualidade de Vida no Município de Marinha Grande, nas áreas de abastecimento de água e saneamento;
- Entre 2003 e 2004, realizou estágio para ingresso na carreira técnica superior, na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais nas áreas de abastecimento de água e saneamento;
- Entre 2000 e 2003, exerceu funções de técnica na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais nas áreas de abastecimento de água e saneamento;
- Entre 1999 e 2000, realizou estágio no Gabinete de Apoio Técnico de Torres Novas na elaboração de projetos de águas e saneamento.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Perdas de água;
- Uso eficiente da água para consumo humano;
- Avaliação da qualidade dos serviços;
- Controlo da qualidade da água para consumo humano;
- Simulações hidráulicas;
- Fiscalização de empreitadas.

Nome: Telmo Gonçalo de Oliveira Faria

Data de Nascimento: 7 de junho de 1981

Habilitações académicas: Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica, Ramo Energia e Automação | Instituto Politécnico de Leiria

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:



- De 2008 até à presente data, exerce as funções de técnico superior na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais, atual Divisão de Qualidade de Vida no Município da Marinha Grande;
- Entre 2006 e 2008, desempenhou funções de Diretor de Obra na Leirilétrica, Instalações Elétricas, Lda;
- Entre 2005 e 2008, desenvolveu projeto de Instalações Elétricas e Infraestruturas de Telecomunicações em Edifícios, como trabalhador independente;
- Entre 2003 e 2005, realizou estágio curricular e profissional na Divisão de Infraestruturas e Redes Municipais do Município da Marinha Grande.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Técnico Superior de Segurança no Trabalho – nível VI (2018);
- Formação de formadores em Luminotécnica Aplicada e Instalação de Sistemas Fotovoltaicos e Micro-Eólico (2016);
- Projeto e instalação ITUR (2016);
- Gestor Municipal de Energia (2015);
- Projeto AVAC (2010);
- Projeto e instalação ITED (2010);
- Formação Pedagógica Inicial de Formadores (ex-CAP) (2008);
- Projetista de Redes de Gás (2004).

Nome: Marco Paulo Dinis Baptista

Data de Nascimento: 25 de abril de 1973

Habilitações académicas: Licenciatura em Arquitetura | Faculdade de Arquitetura da Universidade Técnica de Lisboa

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Desde 1 de janeiro de 2022 até à presente data, exerce funções de técnico superior (arquiteto), na Divisão de Projetos e Inovação Urbana, do Município de Leiria;
- De 2001 até ao final de 2021, exerceu funções de técnico superior (arquiteto) na Divisão de Obras Particulares e Divisão de Habitação e Loteamentos, do Município de Leiria;
- Em 2001, exerceu funções de técnico superior no Departamento de Obras e Urbanismo, no Município de Ourém.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Regime Jurídico da Urbanização de Edificação;
- Regime Jurídico da Reabilitação Urbana;
- Novo Regime Aplicável à Reabilitação de Edifícios e Frações Autónomas;
- Reabilitação de Edifícios em Núcleos Urbanos Antigos;
- Acessibilidade de Pessoas com Mobilidade Condicionada;
- Sistema de Certificação Energética dos Edifícios;
- Segurança Contra Incêndios em Edifícios e Código do Procedimento Administrativo no âmbito do RJUE.



Nome: Pedro Nuno Jerónimo Gonçalves

Data de Nascimento: 2 de novembro de 1976

Habilitações académicas: Licenciado Gestão de Empresas | Instituto Superior de Línguas e Administração

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- De 2018 até à presente data, exerce funções de Chefe da Divisão de Desenvolvimento da Cidadania, em regime de substituição, no Município da Marinha Grande;
- Entre 2017 e 2018, exerceu funções de técnico superior no Instituto Politécnico de Leiria;
- Entre 2015 e 2017, exerceu funções de técnico superior de gestão, no Município da Marinha Grande;
- Entre 2010 e 2015, exerceu as funções de Chefe de Divisão, no Município da Marinha Grande nas áreas da educação, desporto, intervenção social (2010/2015) e das áreas de cultura, turismo e desenvolvimento económico (2012/2015);
- Entre 2002 e 2010, exerceu funções de técnico superior de gestão no Município da Marinha Grande.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Código dos Contratos Públicos (2021);
- Curso de Formação de Inglês (2018);
- O novo regime jurídico de taxas das Autarquias Locais (2009);
- SNC – Projeto O Novo Normativo Contabilístico Nacional (2008);
- Entidades sem fins lucrativos – O Enquadramento contabilístico e fiscal destas entidades (2008);
- Implementação do SIADAP nas autarquias locais – Avaliadores;
- Construção de um Quadro de Bordo de Apoio à Gestão (Balance ScoreCard);
- Regulação dos serviços de águas e resíduos em Portugal (2007);
- Contabilidade de Custos (2006);
- Avaliação de Desempenho e Reorganização de Tarefas (2006);
- O Concurso na Administração Local;
- Finanças Locais e Instrumentos Económico-Financeiros;
- Garantia da Qualidade e Certificação (2004);
- Auditores Internos da Qualidade” (2002).

Nome: Ana Filipa da Silva Correia de Carvalho

Data de Nascimento: 30 de julho de 1977

Habilitações académicas: Licenciatura em História | Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Pós-Graduação em Gestão Autárquica de Recursos Turístico-Culturais pelo Instituto Politécnico de Tomar e Mestrado em Política Cultural Autárquica | Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra (FLUC)

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- De janeiro de 2012 à presente data, exerce funções de técnica superior de História no Município de Ourém;



- Entre janeiro de 2011 a fevereiro de 2012, exerceu funções de técnica superior de História na OUREMVIVA, EEM., com contrato de trabalho a termo certo;
- Entre fevereiro de 2008 a fevereiro de 2011, exerceu funções de técnica superior no Município de Ourém, com contrato de trabalho a termo certo;
- Entre outubro de 2006 a fevereiro de 2008, exerceu funções de técnica superior no Instituto Politécnico de Tomar, com contrato administrativo de provimento;
- Entre outubro de 2003 a setembro de 2006, exerceu funções na qualidade de encarregada de trabalhos no Departamento de Gestão Turística e Cultural do Instituto Politécnico de Tomar, com contrato administrativo de provimento.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Curso de Especialização em Ciências Documentais – Opção Biblioteca pela Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra;
- Curso de Especialização em Ciências Documentais – Opção Arquivo pela Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra.

Nome: Cristina Isabel Gaspar dos Santos

Data de Nascimento: 22 de outubro de 1971

Habilitações académicas: Bacharel em Enfermagem | Escola Superior de Enfermagem de Leiria e Licenciada em Enfermagem | Escola Superior de Saúde de Leiria

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Mestre em Enfermagem – Especialização em Gestão das Unidades de Cuidados | Escola Superior de Enfermagem de Coimbra. Pós-graduada em Cuidados Continuados Integrados | Escola Superior de Enfermagem de Santa Maria, Porto. Pós-licenciada em Enfermagem Comunitária | Escola Superior de Enfermagem de Coimbra. Estudante da Pós-Graduação em Prevenção e Controlo de Infecção | Escola Superior de Enfermagem São Francisco das Misericórdias, em Lisboa. Detentora de Competência Acrescida Avançada em Gestão e Competência Diferenciada em Enfermagem em Prevenção e Controlo de infeção.

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Desde 2013 até à presente data, exerce funções na Unidade de Apoio à Gestão do ACES PL e o Grupo Coordenador Local do Programa de Prevenção e Controle da Infecção e Resistência aos Antimicrobianos;
- Durante a pandemia COVID-19, foi nomeada para integrar o Gabinete de Crise do ACES Pinhal Litoral. Participou na organização e implementação das Áreas Dedicadas Covid – Comunidade e na Estrutura de Apoio de Retaguarda à COVID-19 de Leiria. Participou na organização e implementação dos Centros de Vacinação COVID-19 - Comunidade. Coordenadora da Equipa de Colheitas COVID-19 no ACES PL;
- Nomeada para exercer funções de chefia, integrando nesta qualidade a Direção de Enfermagem. Assume funções de Coordenação da Equipa Coordenadora Local da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (2018);
- Nomeada Enfermeira Responsável pelo Serviço de Apoio à Gripe A (2009);



- Em 2002, ingressou nos Cuidados de Saúde Primários, por admissão a concurso: Enfermeira Graduada no Centro de Saúde de Alcobaça (2002 – 2007) e no Centro de Saúde Dr. Arnaldo Sampaio, Leiria (2007 – 2013);
- Iniciou funções enquanto Enfermeira nos Hospitais da Universidade de Coimbra (1994). Enfermeira Graduada no Hospital de Santo André em Leiria (1995 – 2002).;
- Na área da docência, colaborou tanto na componente letiva como prática com a Escola Superior de Enfermagem de Leiria; Instituto Superior de Gestão e Administração de Santarém; Escola Superior de Saúde Jean Piaget – Viseu; Escola Superior de Saúde da Guarda e Escola Superior de Enfermagem de Coimbra;
- Vogal suplente do Conselho Jurisdicional da Secção Regional do Centro da Ordem dos Enfermeiros.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Gestão;
- Qualidade e Segurança do doente;
- Contratualização nos Serviços de Saúde;
- Programa Prevenção e Controlo de Infeções e Resistência aos Antimicrobianos;
- Padrões de Qualidade dos Cuidados de Enfermagem;
- Liderança e Gestão de Equipas.

Nome: João Paulo Santos Teixeira

Data de Nascimento: 11 de abril de 1971

Habilitações académicas: Licenciatura em Professores do Ensino Básico Variante Educação Física | Instituto Politécnico Leiria

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Mestrado em Ensino de Educação Física nos Ensinos Básico e Secundário | Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física, Universidade de Coimbra

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo:

- Docente de Educação Física desde 1996 até ao presente no Ensino Básico e Secundário;
- Docente no Curso Turismo, Educação Física e Desporto e Bem-Estar, no Instituto Politécnico de Leiria em 1999, 2005 e 2006;
- Coordenador do Desporto Escolar Agrupamento Escolas Marinha Grande Poente desde 2011;
- Consultor Técnico da Coordenação Nacional do Desporto Escolar;
- Responsável pelos projetos Judo4all, Judo4ever, A(judo) com vários parceiros no território;
- Membro da equipa que integrou a revisão dos regulamentos associativos do Município da Marinha Grande (2019);
- Responsável pelo Departamento de Formação da Associação Distrital de Judo de Leiria;
- Mentor do Projeto de Inovação Social, “Avós(z) do Judo”;
- Responsável pela candidatura na CCCR, “Judo4ever”, com “Boa Prática de Envelhecimento Ativo”;
- Professor voluntário em 2019 e 2020, no “Projetos de Vida Sénior | Universidade Sénior Marinha Grande”;



- Responsável pelas candidaturas ao “BPI Solidário”, “Fundação Caixa Crédito Agrícola”, “Plano Nacional do Desporto para Todos | IPDJ”, “Programa de Reabilitação de Instalações Desportivas | IPDJ” entre outras pelo Judo Clube da Marinha Grande;
- Responsável pelas candidaturas na Direção Geral de Educação, “Desporto Escolar Territórios”, “Desporto Escolar +”, “Taça do Desporto Escolar”, “Dia Europeu no Desporto na Escola”, pelo Agrupamento de Escolas Marinha Grande Poente, entre outras;
- Membro da Associação de Profissionais de Educação Física do Distrito de Leiria;
- Responsável pelas candidaturas aprovadas à Bandeira da Ética, no Agrupamento de Escolas Marinha Grande Poente e do Judo Clube da Marinha Grande;
- Treinador de Andebol no SIR 1º maio e Judo e de Judo no Judo Clube da Marinha Grande;
- Responsável pela Gestão Desportiva do Judo Clube da Marinha Grande desde 2018 através do desenvolvimento do Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo, criando e participando ativamente em ações de voluntariado com parcerias com o IPDJ, Agrupamentos de Escolas, autarquia Marinhense, entre outras;
- Responsável pela coordenação da organização de vários eventos desportivos (Regionais do Desporto Escolar, Corta-mato Nacional, Dia Mundial do Judo, Like aos Valores, Dia da Pessoa com Deficiência, ...);
- Responsável pelo Projeto JUDO(ON) implementado no Judo Clube da Marinha Grande no Período da Pandemia, contemplando treinos on-line, formação, desafios para as famílias, atividades de cariz multidisciplinar, permitindo a prática continua dos atletas aquando dos dois confinamentos;
- Coorganizador de atividades no âmbito de projetos ERASMUS+, no Agrupamento de Escolas Marinha Grande Poente;
- Sócio Gerente da empresa Sobe Sapo desde 1996; com participação em eventos nacionais, “Volta a Portugal em bicicleta”, “Festivais de Verão”, “Sapo Challenge”, entre outros. Conceção de projetos de ativação de marca, ações team-building, animação e desporto outdoor;
- Webinar publicado no Ministério da Educação; <https://www.dge.mec.pt/noticias/webinar-dge-de-territorios-judo4all> ;
- Rotário, no Rotary Clube da Marinha Grande, corresponsável pela conceção e implementação dos Projetos “Todos Pela Marinha” e “Marinha Ajuda” em contexto pandémico;
- Coorganizador e Participante em várias, Expedições BTT Himalaias (estrada ciclável mais alta do mundo); Marrocos (Travessia do Atlas), França Vale do Loire, Espanha (Caminhos de Santiago – Real, do Norte, Via de Prata, ...).

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Curso BAFA (Brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur) em Fontenay-sous-Bois, França;
- Curso de Treinador de Judo nível I pela Federação Portuguesa de Judo;
- Curso de Árbitro pela Federação Portuguesa de Judo;
- Curso de Suporte Básico de Vida pela Cruz Vermelha Portuguesa;
- Curso Desfibrilhação Automática Externa (SBV/DAE) pelo INEM;
- Participação ativa no desenvolvimento do Plano Curricular da disciplina de Educação Física do AEMG Poente, através de formação creditada;



- Palestrante em formações do Conselho Nacional de Associações de Profissionais de Educação Física (CNAPEF); Associação de Profissionais de Educação Física do Distrito de Leiria (APEFIL);
- Palestrante no IV Encontro do CF de LeiriMar - ação de formação "Refletindo em rede para (re)criar práticas de flexibilização curricular e de inclusão na escola e na sala de aula", apresentado o Projeto Judo4all (201);
- Participação na Formação "Criatividade e inovação pedagógica a partir do Creative Problem numa parceria Torrence Center;2020
- Participação no Projeto "Erasmus +: "Project All-in_EDU2020 - Inclusive education"; 2020;
- Participação nos Fóruns de Educação, promovidos pelo CFAE LeiriMar;
- Participação na formação "Edição de imagem, som e vídeo digital para conceção de produtos multimédia" - MÓDULO INICIAÇÃO e AVANÇADO pelo CFAE LeiriMar;
- Participação na formação de "Judo Adaptado" promovida pela ANDDI (2021);
- Participação no curso "COVID Safe Martial Arts Instructor Certification", 2021 pela The Martial Arts Industry Association Limited (MAIA), Austrália;
- Participação na Formação "A ética segundo e no desenvolvimento da Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto", 2021 pelo Plano Nacional da Ética no Desporto|IPDJ;
- Participação no Seminário, "Desporto um caminho para a Inclusão", 2021 pela Câmara Municipal de Odivelas.

Nome: Almerinda Vidal Ferreira

Data de Nascimento: 11 de junho de 1974

Habilitações académicas: Licenciatura em Administração Pública | Instituto Politécnico Leiria

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município da Marinhã Grande:

- De 1 de janeiro de 2015 até à presente data, exerce funções de técnica superior, no Balcão de Atendimento ao Município, sendo responsável por coordenar a atividade de atendimento aos municípios e acompanhar a gestão dos processos administrativos relacionados com a área de taxas e licenças e a área de águas, saneamento e resíduos;
- Entre 1 de janeiro de 2013 e 31 de dezembro de 2014, exerceu funções de coordenação técnica e administrativo no âmbito da subunidade orgânica Balcão de Atendimento ao Município;
- Entre 31 de outubro de 2007 e 31 de dezembro de 2012, exerceu funções de chefe de secção na Secção de Taxas e Licenças;
- Entre 3 de abril e 2 de outubro de 2007, exerceu funções de chefe de secção na Secção de Taxas e Licenças, em regime de substituição;
- Entre 1 de março e 18 de outubro de 2007, exerceu funções de assistente administrativo especialista, na Secção de Taxas e Licenças;
- Entre 17 de outubro de 1994 e 28 de fevereiro de 2007, exerceu funções administrativas na Secção de Contabilidade.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Ação de Formação 22.2 – Licenciamento Zero" (2021);



- Webinar sobre autorização de exploração das modalidades afins de jogos de fortuna ou azar e outras formas de jogo (2021);
- Webinar sobre Liderar Parcerias Sociais no Contexto da Pandemia (2021);
- Webinar sobre descentralização no domínio das Praias e cobrança de Taxa de Recursos Hídricos (Decreto-Lei n.º 97/2018 de 27 de novembro) (2021);
- “Ação de formação de gestão comercial enquadrada com a exploração do sistema informático Aquamatrix” (2014);
- Atendimento -técnicas de comunicação (2013);
- Novo Regime das Taxas das Autarquias Locais (2013);
- Licenciamento Zero-Implementação do balcão do empreendedor no âmbito do Decreto-lei nº 48/2011, de 1 de abril (2012);
- A implementação da medida 5.33 do memorando da Troika e o seu impacto nos municípios (2012);
- Licenciamento Zero (2011);
- Balcão do empreendedor-edição de conteúdos (2011);
- SIADAP-Papel dos representantes dos trabalhadores nas comissões paritárias (2011);
- O BIA-Balcão integrado de atendimento no contexto da Modernização Administrativa (2010);
- Seminário – O novo Regime Jurídico de Taxas das Autarquias Locais – Coimbra (2009);
- Registo de cidadãos comunitários (2009);
- Folha de cálculo - operação e programação – Excell (2009);
- Curso de Formação Profissional para Chefes de Secção – Leiria 21.01 (2007);
- Gestão do Stress nos Locais de Trabalho (2006);
- Análise e Interpretação de demonstrações financeiras (2006);
- Contabilidade e Fiscalidade (2004);
- Regime de Férias Faltas e Licenças (2004);
- Iva-Imposto Sobre o Valor Acrescentado- Módulo I e II (2004);
- Documentos Previsionais (2003);
- POCAL – Inventário e Avaliação de Património (Módulo 1) (2003);
- POCAL – Contabilidade de Custos (Módulo 7) (2003);
- POCAL – Execução Orçamental – Módulo 4 (2003);
- POCAL – Prestação de Contas – Módulo 6 (2003);
- Contabilidade Geral (2002);
- Procedimento Administrativo (2002);
- Finanças Locais e Desenvolvimento Municipal (2001);
- Pocal – Contabilidade de Custos (2001);
- Pocal – Execução Patrimonial e Prestação de Contas (2001);
- Pocal – Módulo V – Execução Patrimonial 1ª e 2ª Fase (2000);
- Pocal – Módulo IV – Execução Orçamental 1ª e 2ª Fase (2000);
- Regime de Despesas e Contratação de Bens e Serviços (2000);
- Regime Jurídico do Funcionamento dos Órgãos dos Municípios e das Freguesias e Respetivas Competências (1999);



- POCAL (1999);
- Contabilidade Pública – Medida 1.5 (1998);
- Contabilidade Autárquica POC (P) (1998);
- Informática e Novas Tecnologias de Informação (1995).

Nome: Luis Miguel Lopes de Figueiredo

Data de Nascimento: 12 de abril de 1971

Habilitações académicas: Licenciatura em Arquitetura | Faculdade de Arquitetura da Universidade do Porto

Outros Cursos de Pós-Graduação, Mestrado ou Doutoramento: Pós-Graduação em Gestão Autárquica Avançada | Instituto Superior de Educação e Ciências (ISEC) e Mestrado em Arquitetura | Escola Universitária das Artes de Coimbra

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município da Marinha Grande:

- Desde setembro de 2006 até à presente data, exerce funções de técnico superior (arquitetura) na Divisão de Ordenamento do Território, atual Divisão de Gestão do Território, no Município da Marinha Grande, com funções de coordenação, conceção de projetos e acompanhamento de gestão de empreitadas de obras públicas, elaboração de programas preliminares e cadernos de encargos e gestão de processos de contratação externa de prestações de serviços no âmbito de arquitetura e engenharia;
- Entre agosto de 2001 e agosto de 2006, exerceu funções de técnico superior (arquitetura), na Divisão de Ordenamento e Planeamento Urbano, no Município da Marinha Grande, nas áreas de Licenciamento de obras particulares e coordenação geral e conceção de projetos em diversos edifícios municipais.
- Entre agosto de 1997 e junho de 1999, exerceu funções de arquiteto colaborador de diversos gabinetes de arquitetura em regime de profissional liberal.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Formação Pedagógica de Formadores;
- Reabilitação urbana;
- Contratação Pública;
- Segurança contra incêndios em edifícios;
- Instrumentos de gestão territorial;
- Curso de Primeiros socorros e Suporte Básico de Vida.

Nome: Cláudia Marisa de Oliveira Pêgo Barreia

Data de Nascimento: 25 de janeiro de 1975

Habilitações académicas: Licenciatura em Medicina Veterinária | Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade Técnica de Lisboa

Experiência profissional mais relevante para o exercício do cargo, toda ela no Município da Marinha Grande:



- De 6 de julho de 2019 até à presente data, exerce funções inerentes à carreira de médico veterinário municipal no Serviço Médico Veterinário da Câmara Municipal da Marinha Grande;
- De 1 de junho de 2005 a 3 de julho de 2009, exerceu funções como médica veterinária no Gabinete Médico Veterinário Municipal (Departamento do Ambiente), da Câmara Municipal de Loures;
- Desde novembro de 2016, exerce funções de responsável técnica pelo Centro de Recolha Oficial de animais da Marinha Grande;
- Entre 2019 e 2021, colaborou com a Câmara Municipal de Leiria no desempenho de funções inerentes à carreira de médico veterinário municipal.

Formação Profissional – Titular de diversas ações de formação, entre as quais se destacam:

- Plano Anual de Controlo de Estabelecimentos (2018);
- Jornadas Os Animais no Direito (2016);
- Etologia Aplicada e Bem-Estar de Cães e Gatos (2013);
- Controlo da População Animal (2011);
- Implementação da Legislação de Cães Potencialmente Perigosos ou Perigosos (2010);
- Vistorias enquanto Ato Administrativo e Contra-Ordenações (2010);
- Proteção dos Animais em Transportes Públicos (2010);
- Proteção dos Animais Potencialmente Perigosos, nomeadamente Cães (2009);
- Workshop sobre Microeconomia, realizado no Centro de Estágio da Venda Nova (2009);
- Seminário de sensibilização em SIADAP (Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública) (2008);
- Bem-Estar Animal Aplicado aos Parques Zoológicos (2008);
- Gestão Eletrónica de Documentos e Processos (GESDOC) (2007);
- Qualidade e Segurança Alimentar em Restauração (2007);
- Regulamento (CE) n.º 1774/2002, do Parlamento Europeu e do Conselho (2006);
- Novos Regulamentos Comunitários (2006);
- Inspeção Sanitária de Pescado (2006);
- IV Fórum Veterinário de Higiene e Segurança Alimentar – Critérios Microbiológicos na Restauração (2005);
- III Fórum Veterinário de Higiene e Segurança Alimentar – Produção e Segurança, em Restauração (2005);
- A Rastreabilidade no Sector Alimentar III (2005).